

WGM.0003.0007.2021.JH
D2022.05.01258

Kalisz, dnia 17.05.2022 r.

Pan
Dariusz Grodziński
Radny
Rady Miasta Kalisza

W odpowiedzi na interpelację Pana Radnego z dnia 28 kwietnia 2022 r. w sprawie organizacji i zarządzania Spółką Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o., w oparciu o informacje otrzymane od Zarządu, uprzejmie informuję:

W Spółce w okresie od lipca 2017 r. do marca 2018 r. zatrudniona była osoba pełniąca funkcję doradcą, do zadań której należało przede wszystkim kreowanie działań zmierzających do optymalizacji struktury kosztów, optymalizacji polityki podatkowej, nadzór i kształtowanie polityki rachunkowości firmy. Biorąc pod uwagę wpływ ponad 4 lat oraz bardzo krótki okres zatrudnienia, trudno dziś obiektywnie ocenić efekty tej pracy.

Okres ostatnich dwóch lat był szczególnie trudny dla przedsiębiorców w kraju. Sytuacja epidemiologiczna związana z COVID-19 i związane z tym ograniczenia miały duży wpływ na finanse firm, które ponosiły istotne straty, w związku z utratą przychodów. Również dla kaliskich wodociągów był to ciężki czas. Duży wpływ na sytuację ekonomiczną przedsiębiorstwa miały również rosnące ceny energii (o 55% w zakupie), paliw, czy materiałów i usług niezbędnych do zapewnienia bezpieczeństwa ciągłości dostaw wody i odbioru ścieków dla mieszkańców Kalisza, jak również konieczność ograniczenia przez pandemię szeregu usług komercyjnych, które przynosiły dodatkowe dochody. Są to czynniki niezależne od Spółki, jednak mocno wpływające na wysokość przychodów i kosztów.

Zarząd Spółki podjął szereg działań oszczędnościowych zmierzających do obniżenia kosztów. W poszczególnych obszarach ograniczono koszty w szczególności administracyjne i biurowe, wydatki na cele reprezentacyjne, delegacje służbowe. Zoptymalizowano procesy zarządcze wprowadzając zmiany organizacyjne w regulaminie organizacyjnym, wzmacniając pozycję działu ekonomicznego i tworząc komórki do spraw pozyskiwania funduszy zewnętrznych. Dokonano dywersyfikacji źródeł przychodów poprzez utworzenie działu gospodarki odpadami. Rozszerzono techniczne możliwości sprzedaży hurtowej wody do gmin ościennych, co zwiększa wolumen sprzedaży przy utrzymaniu zbliżonych kosztów stałych. Spółka przygotowuje także rozwiązania i inwestycje zwiększające udział energii odnawialnej z produkcji własnej na potrzeby energetyczne Spółki. Dodatkowo w 2022 roku Przedsiębiorstwo intensyfikuje działania windykacyjne wobec dłużników, ogranicza wysokie koszty



napraw i odtworzenia nawierzchni ulic po awariach poprzez wykonywanie części prac przez pracowników Spółki zmniejszając w ten sposób koszty usług obcych.

Dynamicznie zmieniające się uwarunkowania ekonomiczne, które wystąpiły w ubiegłym roku, a w szczególności znaczny wzrost kosztów działalności wynikających z wysokiej inflacji spowodowały, iż obowiązująca wcześniej taryfa przygotowywana na przełomie roku 2020/2021 w innej rzeczywistości ekonomicznej, mimo podjętych działań zaradczych, nie pozwalała na osiągnięcie niezbędnych przychodów pokrywających koszty działalności wodociągowo-kanalizacyjnej. W związku z powyższym Zarząd Spółki podjął decyzję o konieczności zmiany obowiązywania dotychczasowej taryfy za zbiorowe zaopatrzenie w wodę i zbiorowe odprowadzanie ścieków.

Aby przeciwdziałać ostatniej podwyżce za wodę i ścieki, w celu ochrony odbiorców przed nadmiernym wzrostem cen w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę, we wniosku taryfowym złożonym w styczniu do Wód Polskich, Spółka PWiK obniżyła marże własne do minimalnych poziomów zapewniających bezpieczeństwo funkcjonowania systemu: na wodzie do 1%, a na ściekach do 2,5%. Realizując zalecenia Regulatora PGW Wody Polskie Spółka obniżyła także wysokość stawek i odpisów amortyzacyjnych z 3% do 2%, co pozwala na stopniowe rozkładanie w czasie kosztów wynikających z inwestycji modernizacyjno-rozwojowych.

Warto dodać, iż cena za wodę i ścieki dla gospodarstwa domowego w Kaliszu nie była podwyższana od 12.06.2018 r., tj. przez ostatnie 4 lata. Łączna cena za 1m³ brutto dostawy wody i jej odprowadzanie do kanalizacji w Kaliszu zwiększyła się z 11,00 zł brutto do 11,82 zł brutto, czyli o 82 grosze, tj. o 7,5%. Zgodnie z danymi branżowymi za rok 2020 średnia cena za wodę i ścieki w województwie wielkopolskim wynosi 13,40 zł brutto za 1 m³.

Sytuacja finansowa Przedsiębiorstwa, pomimo poniesionej w roku 2021 straty jest stabilna.

Prezydent Miasta Kalisza

/.../

Krystian Kinastowski

Kalisz, dn. 28 kwietnia 2022 r.

Sz. P.
Krystian Kinastowski
Prezydent Miasta Kalisza

Interpelacja ws organizacji i zarządzania PWIK.

Panie Prezydencie, o ile mi wiadomo na przełomie bieżącej i ostatniej kadencji w PWIK Sp. o.o. zatrudniona była osoba ds. restrukturyzacji spółki, która miała obniżyć koszty jej funkcjonowania. Czy ta osoba kontynuuje swoje zadanie i jakie ta praca przyniosła efekty?

Co zarząd PWIK zrobił aby zmniejszyć koszty swojego funkcjonowania, zoptymalizować wszystkie procesy zarządcze i zmniejszyć zeszłoroczną stratę oraz przeciwdziałać ostatniej podwyżce za wodę i ścieki?

Z poważaniem

/-/ Dariusz Grodziński

Radny Rady Miasta Kalisza