



WGM.0003.0004.2026.PZ  
D2026.03.00076

Kalisz, 3.03.2026 r.

Pani  
Magdalena Sekura-Nowicka  
Radna  
Rady Miasta Kalisza

*Szanowna Pani Radna,*

odpowiadając na interpelację w sprawie podjęcia działań nadzorczych oraz przeprowadzenia audytu jakości zarządzania w spółce Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Kaliszu sp. z o.o. informuję, że w okresie funkcjonowania spółki PKS w Kaliszu sp. z o.o. nie było zgłoszeń w zakresie nieprawidłowości w zarządzaniu spółką. Pierwszy taki sygnał pojawił się na koniec zeszłego roku w formie anonimowego listu i natychmiast został skierowany do organu nadzoru, celem rozpoznania.

Niezależnie od powyższego, w ramach przyjęć interesantów spotkałem się z dwiema byłymi pracownicami Spółki, które przedstawiły swoje zastrzeżenia do relacji panujących na poziomie pracownik-przełożony. Zebrane informacje również zostały przekazane do rady nadzorczej.

Zgodnie z deklaracją zawartą w odpowiedzi na interpelację z 12.02.2026 r., zwróciłem się do rady nadzorczej z prośbą o zintensyfikowanie działań nadzorczych i bieżące monitorowanie spraw dotyczących działalności spółki, w tym również dokonanie oceny współpracy zarządu z pracownikami oraz atmosfery w firmie. Szczegółowe wyjaśnienia w tej sprawie złożył prezes zarządu, a rada dodatkowo spotkała się ze związkami zawodowymi spółki.

Sprawa funkcjonowania struktur organizacyjnych została zbadana przez radę nadzorczą z należytą starannością, w sposób obiektywny i wszechstronny. Zgłoszone zastrzeżenia nie zostały potwierdzone przez organ nadzoru. Jednocześnie w rozmowach z prezesem zarządu rada wskazała na konieczność dbania o dobre relacje i atmosferę w spółce.

W mojej ocenie podjęte zostały właściwe starania zmierzające do wyjaśnienia sprawy. W ostatnim czasie nie wystąpiły nowe okoliczności w przedmiotowym temacie, zatem na ten moment, nie widzę potrzeby podejmowania dodatkowych działań.

*Z poważaniem*

**Prezydent Miasta Kalisza**  
/.../  
**Krystian Kinastowski**

Kalisz, 19 lutego 2026 r.

**Pan**

**Krystian Kinastowski**

**Prezydent Miasta Kalisza**

## **INTERPELACJA**

### **w sprawie podjęcia działań nadzorczych oraz przeprowadzenia audytu jakości zarządzania w spółce PKS Kalisz Sp. z o.o..**

*Szanowny Panie Prezydencie,*

na podstawie art. 24 ust. 3 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym składam interpelację dotyczącą podjęcia przez Prezydenta Miasta Kalisza działań nadzorczych wobec spółki Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Kaliszu Sp. z o.o., w szczególności poprzez zlecenie niezależnego audytu w obszarze jakości zarządzania, relacji pracowniczych oraz funkcjonowania struktur organizacyjnych spółki.

W ostatnich tygodniach do opinii publicznej trafiły informacje dotyczące sytuacji w PKS Kalisz Sp. z o.o., a ja – jako radna – złożyłam interpelację dotyczącą finansów, polityki kadrowej oraz warunków pracy w spółce.

Otrzymana odpowiedź przedstawia obraz funkcjonowania przedsiębiorstwa jako stabilnego i prawidłowo zarządzanego. Jednocześnie jednak nadal zgłaszają się mnie kolejne osoby – zarówno obecni, jak i byli pracownicy – które w rozmowach indywidualnych potwierdzają wątki opisane wcześniej w anonimowych materiałach.

Z relacji tych wynika, że część pracowników obawia się ujawnienia swojej tożsamości, wskazując na atmosferę silnej presji organizacyjnej oraz brak poczucia bezpieczeństwa przy zgłaszaniu problemów.

Nie przesądzając o prawdziwości poszczególnych relacji ani nie formułując zarzutów personalnych, należy zauważyć, że sama sytuacja, w której pracownicy wolą przekazywać informacje anonimowo lub wyłącznie w rozmowach nieoficjalnych, powinna stanowić sygnał ostrzegawczy dla organu właścicielskiego.

W literaturze dotyczącej zarządzania organizacjami oraz bezpieczeństwa psychologicznego w miejscu pracy wskazuje się, że mechanizmy takie jak:

- obawa przed konsekwencjami służbowymi,
- brak zaufania do procedur wewnętrznych,
- unikanie formalnych zgłoszeń

mogą świadczyć o nieprawidłowościach w obszarze kultury organizacyjnej i jakości zarządzania, nawet jeśli nie zostały one jeszcze formalnie potwierdzone w postępowaniach kontrolnych.

Z uwagi na fakt, że PKS Kalisz Sp. z o.o. jest spółką nadzorowaną przez Miasto Kalisz i korzystającą ze środków publicznych, brak jednoznacznej weryfikacji pojawiających się sygnałów może prowadzić do utraty zaufania społecznego oraz pogłębiania konfliktów wewnętrznych.

W związku z powyższym proszę o udzielenie odpowiedzi:

1. Czy Prezydent Miasta Kalisza zamierza podjąć działania nadzorcze w spółce PKS Kalisz Sp. z o.o., wykraczające poza dotychczasowe wyjaśnienia zarządu spółki?
2. Czy planowane jest przeprowadzenie niezależnego audytu jakości zarządzania, obejmującego w szczególności:
  - kulturę organizacyjną i komunikację wewnętrzną,
  - system zarządzania personelem,
  - przejrzystość polityki kadrowej i wynagrodzeń,
  - sposób sprawowania nadzoru nad pracownikami,
  - mechanizmy zgłaszania nieprawidłowości (whistleblowing)?
3. Czy Miasto Kalisz rozważa zlecenie audytu podmiotowi zewnętrznemu, niezależnemu zarówno od zarządu spółki, jak i jej organów wewnętrznych?
4. W jaki sposób organ właścicielski weryfikuje sytuacje, w których istnieje rozbieżność pomiędzy oficjalnym stanowiskiem zarządu spółki a relacjami pracowników zgłaszających się poza oficjalnymi kanałami?
5. Czy Prezydent Miasta posiada procedury umożliwiające pracownikom spółek miejskich bezpieczne zgłaszanie problemów bez obawy o konsekwencje służbowe?

Złożenie niniejszej interpelacji nie wynika z chęci prowadzenia sporów personalnych, lecz z przekonania, że rolą organu właścicielskiego jest reagowanie również na sygnały nieformalne – zwłaszcza wtedy, gdy wskazują one na możliwe problemy systemowe.

W sytuacji, gdy część pracowników obawia się publicznie zabierać głos, jedynym narzędziem przywracającym zaufanie może być transparentny, zewnętrzny audyt jakości zarządzania.

Z poważaniem

/-/

Magdalena Sekura-Nowicka  
Radna Miasta Kalisza